



Twaalf wensen

**van het Amstelveens Sportbedrijf en STAV
voor het sportbeleid 2010–2014**



Twaalf wensen van Sportbedrijf en STAV inzake het sportbeleid 2010–2014

Deel I: Wensen op een rij

Algemeen

1. Behoud bijzondere aandacht voor Sport en Bewegen
2. Spaar de sport; bespaar op sport
3. Stel integraal gemeentelijk sportbeleid op
4. Betrek Sportbedrijf en STAV directer bij de beleidsvorming
5. Verzakelijk het stelsel van outputgestuurde subsidiëring

Beleid met betrekking tot de Sportvoorzieningen

6. Breng het basisvoorzieningenniveau in kaart
7. Definieer de gemeentelijke zorgplicht en baseer deze op het principe: “gelijk en evenredig”.
8. Handhaaf de laagdrempeligheid
9. Streef naar optimaal gebruik van sportaccommodaties
10. Realiseer een topaccommodatie voor sport en innovatie

Sportinhoudelijk beleid

11. Stimuleer sport in de breedte
12. Ontwikkel het Topsportmodel verder tot een geïntegreerd Amstelveens Sportmodel (breedtesport –talentontwikkeling– topsport)

Twaalf wensen van Sportbedrijf en STAV inzake het sportbeleid 2010–2014

Deel II: Wensen en Statements

Algemeen

1. Behoud bijzondere aandacht voor Sport en Bewegen

Actief sporten en gezond bewegen dienen door de gemeente Amstelveen blijvend te worden gestimuleerd en geacommodeerd. De afgelopen jaren is (top)sport belangrijker geworden op de politiek/ bestuurlijke agenda. Wat ons betreft moet dat zo blijven; liefst een nog wat hogere plek toebedeeld krijgen.

2. Spaar de sport; bespaar op sport

Sportbedrijf en STAV pleiten ervoor dat zij op basis van hun visie, missie en overall doelstellingen, actief kunnen blijven werken aan het zichtbaar maken van het belang dat de gemeente aan sport en bewegen in Amstelveen toekent.

Ook al groeien de bomen mogelijk niet meer tot in de hemel dan nog zou aan de uitvoering van de belangrijkste beleidsvoornemens –ook in financiële zin – niet getornd mogen worden.

Ons pleidooi: spaar de sport in deze collegeperiode. Dat kan overigens ook door te besparen op (efficiënter om te gaan met de middelen voor) sport. Onder meer het bouwen en aanleggen van sportaccommodaties kan ons inziens aanmerkelijk “goedkoper”.

3. Stel integraal gemeentelijk sportbeleid op

Wij pleiten voor het opstellen en voeren van een integraal sportbeleid; een beleid waarin ook de binding en samenwerking met andere beleidsgebieden is verankerd. Een multidisciplinaire voorbereiding met alle betrokken deskundigheid verdient daarbij de voorkeur (“Multidisciplinaire beleidsgroep sport”).

4. Betrek Sportbedrijf en STAV directer bij de beleidsvorming

Sportbedrijf en STAV pleiten voor een duidelijke(r) positie in het gemeentelijk beleidsproces rond sport en bewegen.

Een werkbare variant kan zijn het detacheren van de gemeentelijke beleidsadviseur(s) bij onze organisaties; en het van daaruit verzorgen van beleidsinput naar het gemeentelijk apparaat (multidisciplinaire beleidsgroep sport) c.q. de wethouder.

Andere – verder dan wel minder vergaande– organisatorische keuzes zijn mogelijk.

Wij zouden ook voor de vervulling van deze wens nog vóór de zomervakantie van 2010 graag tot werkbare afspraken hierover komen met het nieuwe college.

5. Verzakelijk het stelsel van outputgestuurde subsidiëring

Het stelsel van outputgestuurde subsidiëring voldoet als basis voor een zakelijke(r) relatie tussen Gemeente (opdrachtgever) en Sportbedrijf (leverancier van diensten).

Offertes die wij jaarlijks indienen zouden echter in die zin onderhandelbaar moeten zijn dat het bedrag dat de gemeente gaat verstrekken niet bij voorbaat vaststaat; en waarin overeengekomen risico's verdisconteerd zijn.

Beleid met betrekking tot de Sportvoorzieningen

6. Breng het basisvoorzieningenniveau in kaart

Met name voor het buitensportareaal is de noodzaak gebleken om het begrip “basisvoorziening” in kaart te brengen. Juist om helder te krijgen wat van gemeentezijde aan

sportfaciliteiten ter beschikking wordt gesteld; en waarop verenigingen mogen afgaan als zij hun eigen toekomstplannen maken.

7. **Definieer de gemeentelijke zorgplicht en baseer deze op het principe: “gelijk en evenredig”.**

Wij zijn voorstander van gelijke behandeling van verenigingen als het gaat om de bijdrage die direct of indirect wordt gegeven voor (de kosten van) het gebruik van accommodaties door verenigingen. Daarbij dient geen onderscheid te worden gemaakt of er sprake is van huur c.q. eigendom van terreinen en/of opstallen.

8. **Handhaaf de laagdrempeligheid**

Handhaven van laagdrempelige toegankelijkheid van basisvoorzieningen voor sport en bewegen door het betaalbaar houden van huur –en/of toegangsprijzen.

9. **Streef naar optimaal gebruik van sportaccommodaties**

Voor alle huidige en nog te realiseren (binnen- en buiten)sportvoorzieningen gelden de volgende uitgangspunten voor het gebruik:

- multifunctioneel: geschikt voor meerdere sporten
- multidisciplinair: geschikt voor meerdere maatschappelijke functies (buurt, onderwijs, welzijnsorganisaties, bedrijfsleven, sport)
- optimalisatie: structureel hoge bezettingsgraden, geringe leegstand van accommodaties door het waar nodig inzetten van complexmanagers (combinatiefunctionaris)
- en tenslotte: stel voldoende basis-accommodatiecapaciteit beschikbaar; door het opheffen van bestaande tekorten.

10. **Realiseer een topaccommodatie voor sport en innovatie**

Amstelveen verdient een topaccommodatie waarin het Amstelveens (top)sportbeleid (“vanuit de breedte via talentontwikkeling naar de top”) in een in alle opzichten uniek project kan worden gerealiseerd. Aan de door de gemeente gestelde (financiële) voorwaarden tot participatie dient onverkort te worden vastgehouden (zie ook de in dit document opgenomen bijlage over dit onderwerp).

Sportinhoudelijk beleid

11. **Stimuleer sport in de breedte**

Succesvolle programma’s rond sportstimulering zijn de resultante van integraal sportbeleid; van de samenwerking tussen verschillende werkgebieden, zowel binnen de sport als daarbuiten; maar vooral ook het gevolg van ACTIE.

Financiering hoeft niet louter vanuit het sportbudget te komen; waar mogelijk dienen externe subsidiebronnen te worden aangeboord; participatie van het bedrijfsleven is een reële optie. Meer aandacht in de planvorming en programma’s voor “verenigingsondersteuning” en voor de sportieve wensen van expats.

Een hartenwens van het Sportbedrijf is bovendien: *“ieder kind tenminste een A-diploma zwemmen tijdens het basisonderwijs.”*

12. **Ontwikkel het Topsportmodel verder tot een geïntegreerd Amstelveens Sportmodel**

Geef door structurele steun de STAV (en het Sportbedrijf de ruimte het Amstelveens Topsportmodel met succes inhoud en vorm te geven. Voortgaande samenwerken op het terrein van top –en breedtesportbeleid en actie zal leiden tot werken op basis van een geïntegreerd Amstelveens Sportmodel.

Twaalf wensen van Sportbedrijf en STAV inzake het sportbeleid 2010–2014

Deel III: Wensen, Statements en Toelichtingen

Algemeen

1. Behoud bijzondere aandacht voor Sport en Beweging

Actief sporten en gezond bewegen dienen door de gemeente Amstelveen blijvend te worden gestimuleerd en geaccommodeerd. De afgelopen jaren is (top)sport belangrijker geworden op de politiek/ bestuurlijke agenda. Wat ons betreft moet dat zo blijven; liefst een nog wat hogere plek toebedeeld krijgen.

Toelichting

Actief sporten en sportief bewegen dragen bij aan het welbevinden van mensen en aan een gezonde(re) samenleving. Bij het individu bevorderen zij gezondheid en welzijn in lichamelijke, mentale en geestelijke zin. Sociaal gezien zijn het mensenbindende activiteiten. Het is gelukkig zo dat in onze stad veel mensen min of meer regelmatig sporten en redelijk gezond leven. Maar dat neemt niet weg dat een aanzienlijke groep –van jong tot oud(er)– een te vetrijk, stressgedreven en/of inactief bestaan lijdt.

Het stimuleren van gezond sporten en van actief bewegen zijn alleen al op grond van die risicovolle bewegingsarme thema's die bij voorrang onderwerp moeten zijn van strategisch/ beleidsmatig denken en actiegericht handelen van de gemeente. Daarnaast is sport op zich een niet weg te denken aspect van een dynamische samenleving; is bovendien een economische factor van belang. Ook op die gronden verdient sport volop aandacht van college en raad.

2. Spaar de sport; bespaar op sport

Sportbedrijf en STAV pleiten ervoor dat zij op basis van hun visie, missie en overall doelstellingen, actief kunnen blijven werken aan het zichtbaar maken van het belang dat de gemeente aan sport en bewegen in Amstelveen toekent.

Ook al groeien de bomen mogelijk niet meer tot in de hemel dan nog zou aan de uitvoering van de belangrijkste beleidsvoornemens –ook in financiële zin – niet getornd mogen worden.

Ons pleidooi: spaar de sport in deze collegeperiode. Dat kan overigens ook door te besparen op (efficiënter om te gaan met de middelen voor) sport. Onder meer het bouwen en aanleggen van sportaccommodaties kan ons inziens aanmerkelijk “goedkoper”.

Toelichting

STAV en Sportbedrijf hebben ieder hun visie, missie en overall doelen vastgelegd in hun bedrijfsplannen. Uiteraard bewegen wij ons binnen de gemeentelijke beleidskaders.

Principiële herijking van ons denken en handelen is eerst dan aan de orde wanneer het gemeentelijk sportbeleid fundamenteel verandert. Bijvoorbeeld in geval er door de gemeente totaal andere accenten worden gelegd en/of er zodanig wordt gekort in subsidiegelden dat dit direct de fundamenten van ons werk gaat raken. Daar gaan wij, zoals boven gesteld, echter niet van uit.

Natuurlijk beseffen ook wij dat momenteel de bomen niet tot de hemel groeien en dat er als gevolg van bezuinigingen moet worden gezocht naar oplossingen die “minder geld kosten”. Efficiënt omgaan met de wel beschikbare middelen kan dan helpen om de kosten binnen de perken te houden. Wij denken dat het mogelijk moet zijn om bijvoorbeeld goedkoper (gemeentelijke) sporthallen te bouwen dan wel accommodaties aan te leggen. Dat scheelt op de exploitatie en dus de kosten voor sport als geheel.

Maar dat alles is niet erg mits de belangrijkste doelstellingen van het sportbeleid ook in financieel opzicht overeind blijven en sport prominent op de politiek/bestuurlijke agenda blijft staan. Want dat is voor ons wel een voorwaarde om in de acties – bijvoorbeeld op het gebied van sportstimulering, accommodatiebeleid en talentontwikkeling – de broodnodige ontwikkeling en dynamiek te houden.

3. Stel integraal gemeentelijk sportbeleid op

Wij pleiten voor het opstellen en voeren van een integraal sportbeleid; een beleid waarin ook de binding en samenwerking met andere beleidsgebieden is verankerd. Een multidisciplinaire voorbereiding met alle betrokken deskundigheid verdient daarbij de voorkeur (“multidisciplinaire beleidsgroep sport”).

Toelichting

- Sportbeleid kent veel aspecten en heeft “natuurlijke” verbindingen met andere beleidsterreinen, zoals onderwijs, sociale en medische zorgtaken, (locale) economie en (city) marketing. Integraal sportbeleid heeft oog voor al deze facetten en zoekt aansluiting bij deze gebieden.

Zo'n sportbeleid gaat over de volle breedte van breedtesport, maar ook over de (weg naar de) vaak veel smallere top. Het gaat over hoe mensen te stimuleren om te gaan sporten en bewegen; van (hang- en andere) jong(eren) tot oud(er), van valide tot gehandicapte. Het behelst ook het scheppen van voorwaarden die verantwoorde talentontwikkeling mogelijk maken en die het bedrijven van topsport structuur geven; en die ambitieuze clubs desgewenst helpen op weg naar een effectievere (professionele) organisatie.

Naast “het wat” (de inhoud en betekenis) zal sportbeleid ook het “hoe” moeten bepalen: op welke wijze al die sportieve activiteiten worden gefaciliteerd door middel van voldoende en passende sportvoorzieningen: velden, hallen, baden, banen, zalen en andere “openbare” sportvoorzieningen (zoals trap- en basketbalveldjes, skatetracks etc. in de wijken).

Kortom: succesvol sportbeleid is de resultante van samenwerking tussen meerdere disciplines. En dat begint bij gezamenlijke beleidsvorming.

4. Betrek Sportbedrijf en STAV directer bij de beleidsvorming

Sportbedrijf en STAV pleiten voor een duidelijke(r) positie in het gemeentelijk beleidsproces rond sport en bewegen.

Een werkbare variant kan zijn het detacheren van de gemeentelijke beleidsadviseur(s) bij onze organisaties; en het van daaruit verzorgen van beleidsinput naar het gemeentelijk apparaat (multidisciplinaire beleidsgroep sport) c.q. de wethouder.

Andere – verder dan wel minder vergaande– organisatorische keuzes zijn mogelijk.

Wij zouden ook voor de vervulling van deze wens nog vóór de zomervakantie van 2010 graag tot werkbare afspraken hierover komen met het nieuwe college.

Toelichting

Huidige situatie

Het gemeentebestuur formuleert de uitgangspunten voor het te voeren sportbeleid en stelt daartoe de materiële en financiële kaders en condities vast. De concrete invulling en uitvoering wordt in hoofdzaak gelaten aan de organisaties die daarvoor specifiek in het leven zijn geroepen: het Amstelveens Sportbedrijf (breedtesport) sinds medio 2001 en vanaf 2009 ook de Stichting Topsport Amstelveen (STAV).

Het Sportbedrijf beheert en exploiteert de gemeentelijke sportaccommodaties, streeft ernaar zoveel mogelijk mensen in beweging te brengen en te houden (sportstimulering in den brede), adviseert het gemeentebestuur, de (plaatselijke) sportverenigingen en sporters over allerhande sportaangelegenheden.

De STAV ontplooit actie op het gebied van talentontwikkeling en topsport (evenementen) op basis van het voor Amstelveen gekozen ontwikkelmodel ("vanuit de breedte via talentscholing naar de top").

Deze in principe onafhankelijke, maar onderling organisatorisch nauw verbonden stichtingen geven invulling aan het gemeentebestuur op basis van hun bedrijfsplannen. Hierin zijn visie, missie en strategische doelen vastgelegd als basis voor de te ondernemen actie. Samen met de bijbehorende begrotingen en in offertes vervatte te leveren output worden deze plannen door de gemeente beoordeeld en gehonoreerd. Controle wordt uitgeoefend middels toetsing van de jaarlijkse financiële rapportages.

Meer duidelijkheid in rol en relatie

In beide organisaties is, mede dankzij een steeds uitgebreider netwerk van deskundigen, steeds meer kennis gebundeld over (top)sport en bewegen. Zowel voor wat betreft de - materiële, financiële en economische - inhoud als ook ter zake van de sportvoorzieningen (en uiteraard inclusief kennis over en inzicht in, evenals directe contacten met het Amstelveense sportleven).

Dat maakt ook dat wij meer en meer in staat zijn om ons niet louter met de uitvoering maar ook (pro)actief met ontwikkelingen en tendensen op ons terrein bezig te houden. En de resultaten daarvan ook aan onze omgeving aan te bieden.

Het is goed om te mogen vaststellen dat het werk van Sportbedrijf en STAV ook in dat opzicht in toenemende mate waardering ondervindt; de politiek/bestuurlijke omgeving niet uitgezonderd.

Anderzijds stellen wij vast dat juist waar het gaat om nieuwe beleidsimpulsen, eventueel tussentijdse beleidsbijstellingen, maar soms ook in geval van besluitvorming over uitvoeringsaangelegenheden bij ons de behoefte is toegenomen aan een duidelijker rol en positie in het sportbeleid (vorming) proces. De gesprekken die wij daarover op ambtelijk en bestuurlijk niveau hebben geëntameerd, hebben tot nu toe nog niet geleid tot een heldere rol van het Sportbedrijf. Hetgeen ertoe bijdraagt dat het, met name voor wat betreft het Sportbedrijf, naar de sporter(s) en andere stakeholders toe soms lastig is uit te leggen "hoe wij precies in het leven staan".

Daarin kan op meerdere manieren verbetering worden gebracht. Onze rol zal stellig duidelijker worden door (vertegenwoordigers van) Sportbedrijf en/of STAV "op te nemen" in de beleidsvormende staf binnen het stadhuis; en ons tegelijkertijd tot permanent adviseur van de wethouder sport te maken.

Een sterkere variant vinden wij: "detacheer de gemeentelijke beleidsadviseur(s) als staf-functionarissen bij STAV en Sportbedrijf en laat van daaruit alle beleidsinput inzake sport en bewegen richting andere gemeentelijke beleidsvormers en de wethouder plaatsvinden". Met deze laatste optie wordt de bevoegdheid en verantwoordelijkheid van "de deskundigen-organisaties" helder en de taakstelling compleet. Zowel in de voorbereiding als in de uitvoering.

Wij beseffen dat het hier niet om een simpel vraagstuk gaat. Toch menen wij dat het voor alle betrokken partijen (gemeente, STAV/ Sportbedrijf, verenigingen, sporters en overige stakeholders) een goede zaak is wanneer er in het begin van de nieuwe collegeperiode organisatorisch en qua verantwoordelijkheden en bevoegdheden werkbare afspraken worden gemaakt tussen de drie partners.

5. **Verzakelijk het stelsel van outputgestuurde subsidiëring**

Het stelsel van outputgestuurde subsidiëring voldoet als basis voor een zakelijke(r) relatie tussen Gemeente (opdrachtgever) en Sportbedrijf (leverancier van diensten).

Offertes die wij jaarlijks indienen zouden echter in die zin onderhandelbaar moeten zijn dat het bedrag dat de gemeente gaat verstrekken niet bij voorbaat vaststaat en waarin overeengekomen risico's verdisconteerd zijn.

Toelichting

Sinds een paar jaar hanteert de gemeente voor de toekenning van de subsidie aan het Sportbedrijf het systeem van outputgestuurde subsidiëring. Voor de STAV geldt dit regiem nog niet en wordt vooralsnog gewerkt met ingediende begrotingen.

In het kort komt het “outputstelsel” er op neer dat het Sportbedrijf jaarlijks een gedetailleerde offerte indient waarin diensten (exploitatie/openstelling van accommodaties, acties in het kader van sportstimulering) worden aangeboden tegen een prijs die ons in staat stelt om op een financieel gezonde manier “rond te komen”.

Op zich kunnen wij met dit systeem goed uit de voeten; het scherpt ons immers in “zakelijk denken en handelen”. Anderzijds menen wij dat onze offerte nog meer een onderhandelbare aanbieding zou moeten zijn. Nu is het nog zo dat het bedrag (lees: subsidie) dat de gemeente wil betalen voor onze diensten in feite al van te voren vaststaat. Hoewel wij van nature scherp calculeren op alle kostenposten en proberen met ons pakket aan “vrije producten” zoveel mogelijk (extra) inkomsten te verwerven, kan een ononderhandelbaar “subsidiedictaat” negatief werken op principes als “laagdrempeligheid”, kwaliteit van dienstverlening en dienstenpakket en financiële continuïteit.

Vandaar dat het onze wens is om onze –overigens volstrekt transparante aanbiedingen– als onderhandelbaar document op tafel te kunnen leggen.

Als wij daarin ook een risico-opslag voor “onvoorzien” opnemen is dat bedoeld om het weerstandsvermogen van het Sportbedrijf weer op een gezond niveau te brengen. Hetgeen onder meer moet voorkomen dat wij telkenjare “met de hoed in de hand” bij de gemeente te biecht moeten

Beleid met betrekking tot de Sportvoorzieningen

6. **Breng het basisvoorzieningenniveau in kaart**

Met name voor het buitensportareaal is de noodzaak gebleken om het begrip “basisvoorziening” in kaart te brengen. Juist om helder te krijgen wat van gemeentezijde aan sportfaciliteiten ter beschikking wordt gesteld; en waarop verenigingen mogen afgaan als zij hun eigen toekomstplannen maken.

Toelichting

De “lappendeken” die in de loop der jaren is ontstaan kan aanleiding geven tot een gevoel van ongelijkheid bij de gebruikers. Daarom dient aan dit vraagstuk prioriteit te worden gegeven; en uiteraard mede in het belang van een zorgvuldige beleidsbepaling.

7. **Definieer de gemeentelijke zorgplicht en baseer deze op het principe: “gelijk en evenredig”.**

Wij zijn voorstander van gelijke behandeling van verenigingen als het gaat om de bijdrage die direct of indirect wordt gegeven voor (de kosten van) het gebruik van accommodaties door verenigingen. Daarbij dient geen onderscheid te worden gemaakt of er sprake is van huur c.q. eigendom van terreinen en/of opstallen.

Toelichting

Verenigingen die hun terreinen van het Sportbedrijf huren, betalen voor het gebruik daarvan een huur die door de gemeente wordt vastgesteld. Deze ligt ver onder de integrale kostprijs, zeker omdat ook het groot onderhoud van velden in die huurprijs is verdisconteerd. Sommige verenigingen hebben echter accommodaties (velden) in eigendom. Een aantal daarvan ontvangen van de gemeente een onderhoudsvergoeding; anderen daarentegen niet.

Wij menen dat deze ongelijkheid in de komende collegeperiode dient te worden weggenomen. Het principe van gelijke monniken gelijke kappen vereist dat de omvang van de zorgplicht van de gemeente op het gebied van sport(accommodaties) aan een herijking wordt onderworpen. Daarbij dient zeker de vraag aan de orde te komen wat behoort tot de basisvoorzieningen die van een gemeente mogen worden verwacht (zie 6.).

NB "Zorgplicht" is overigens beslist geen synoniem voor "totale lastendrager". Zo kan bijvoorbeeld de mogelijkheid van co-financiering (gemeente en clubs) bij aanleg van kunstgrasvelden onderdeel zijn van de uitkomst van een dergelijke herijking. Mogelijk behoort ook de herinvoering van een "1/3^e regeling" daartoe. Een studie daarnaar is overigens eerst nodig.

8. Handhaaf de laagdrempeligheid

Handhaven van laagdrempelige toegankelijkheid van basisvoorzieningen voor sport en bewegen door het betaalbaar houden van huur- en/of toegangsprijzen.

Toelichting

Het beleid is erop gericht dat in Amstelveen sportverenigingen en individuele sporters/groepen tegen tarieven die voor hen betaalbaar zijn, gebruik kunnen blijven maken van de verschillende door of via de gemeente ter beschikking gestelde accommodaties en voorzieningen. Het Sportbedrijf zal hiermee ook bij de "vrije" tarieven, zoals de zwembadkaartjes zo nodig rekening houden.

9. Streef optimaal gebruik na van sportaccommodaties

Voor alle huidige en nog te realiseren (binnen en buiten) sportvoorzieningen gelden de volgende uitgangspunten voor het gebruik:

- **multifunctioneel: geschikt voor meerdere sporten**
- **multidisciplinair: geschikt voor meerdere maatschappelijke functies (buurt, onderwijs, welzijnsorganisaties, bedrijfsleven, sport)**
- **optimalisatie: structureel hoge bezettingsgraden, geringe leegstand van accommodaties door het waar nodig inzetten van complexmanagers (combinatiefunctionaris)**
- **en tenslotte: stel voldoende basis-accommodatiecapaciteit beschikbaar; door het opheffen van bestaande tekorten.**

Toelichting

Voor de *buitensportaccommodaties* geldt dat er momenteel op verschillende sportparken actie wordt ondernomen om het gebruik te optimaliseren. Het gebruik van kunstgras speelt hierin een belangrijke rol (en die zal in de toekomst nog toenemen).

Op Sportlaan West en Oost worden mede als gevolg van de komst van de nieuwbouw van het Amstelveen College op de locatie van ARC aanpassingen doorgevoerd die er toe moeten bijdragen dat aan bovenstaande principes recht wordt gedaan.

Verheugd als we zijn over de inzet van extra geld om knelpunten op de parken versneld weg te werken, vinden wij het jammer dat kansrijke langere termijnopties van een hoge mate van clustering van gelijksoortige sporten (hockey- resp. voetbal en rugby bolwerken) uit het zicht verdwenen lijken.

De toekomst vraagt desondanks naar optimalisatie van veldgebruik. Zo nodig en zo mogelijk door de inzet van combinatiefunctionarissen met ondermeer een coördinerende taak. Voor de *binnenaccommodaties* geldt dat er met de nieuwbouw van Panta Rhei en Amstelveen College multifunctionele en -disciplinaire sporthallen beschikbaar komen.

Toch constateren wij nog een (dreigend) tekort op hal- c.q. zaalruimte van zo'n 20 % (voor de tijden na schooltijd en de weekenden) Wij pleiten voor het opheffen van die schaarste door waar

mogelijk het neerzetten van (eenvoudige en opdeelbare) sporthallen in plaats van minder bruikbare sportzalen en voor binnensporten nog minder bruikbare gymzalen.

10. Realiseer een topaccommodatie voor sport en innovatie

Amstelveen verdient een topaccommodatie waarin het Amstelveens topsportbeleid (“vanuit de breedte via talentontwikkeling naar de top”) in een in alle opzichten uniek project kan worden gerealiseerd. Aan de door de gemeente gestelde (financiële) voorwaarden tot participatie dient onverkort te worden vastgehouden. (zie ook de in het document opgenomen bijlage over dit onderwerp)

Toelichting

Het plan voor de bouw van een topaccommodatie naar het concept van Dome en partners dient naar onze overtuiging in de komende collegeperiode gerealiseerd te worden. Daarvoor zijn in het kort de volgende argumenten aan te voeren.

Het is een uniek project dat dienstbaar is aan de (ontwikkeling van) alle sport.

Het is zeker nodig om over zo'n accommodatie te beschikken, willen talentontwikkeling en topsport naar Amstelveens model in een passende omgeving succesvol tot ontplooiing kunnen komen. Aangezien talentontwikkeling vanuit de breedtesport wordt opgezet is het complex evenzeer voor de breedte bestemd. Vandaar dat wij liever spreken over een topaccommodatie.

Het concept is bovendien uniek, omdat het “congruente” bedrijven rond sport, innovatie, expertise en welzijn in één complex bijeen brengt.

Het zal ook om die reden voor Amstelveen een waarde vertegenwoordigen in de (inter)nationale uitstraling van de gemeente.

Het project is zo opgezet dat het ook aan de financiële voorwaarden die door de gemeente zijn gesteld voldoet (qua exploitatie een zichzelf bedruipend complex).

Wij hopen van harte dat het nieuwe college en de raad snel ruim baan willen geven aan de voltooiing van de planvorming en daarna groen licht geven aan de realisatie.

Sportinhoudelijk beleid

11. Stimuleer sport in de breedte

Succesvolle programma's rond sportstimulering zijn de resultante van integraal sportbeleid; van de samenwerking tussen verschillende werkgebieden, zowel binnen de sport als daarbuiten; maar vooral ook het gevolg van ACTIE.

Financiering hoeft niet louter vanuit het sportbudget te komen; waar mogelijk dienen externe subsidiebronnen te worden aangeboord; participatie van het bedrijfsleven is een reële optie. Meer aandacht in de planvorming en programma's voor “verenigingsondersteuning” en voor de sportieve wensen van expats.

Een hartenwens van het Sportbedrijf is bovendien: *“ieder kind tenminste een A-diploma zwemmen tijdens het basisonderwijs.*

Toelichting

Een kwestie van “samen en actie”

Sportstimulering is in toenemende mate een belangrijk taakveld voor STAV en Sportbedrijf. De activiteiten van beide organisaties liggen in elkaars verlengde en vergen alleen daarom al een gedegen afstemming. Maar niet alleen onderling; ook met andere werkgebieden en organisaties is samenwerking een vereiste. Zoals bijvoorbeeld met sportverenigingen en welzijnsorganisatie Cardanus, naast de samenwerking met commerciële aanbieders van sportactiviteiten.

In paragraaf 3 betoogden wij immers:

“Sportbeleid kent veel aspecten en heeft “natuurlijke” verbindingen met andere beleidsterreinen, zoals onderwijs, sociale en medische zorgtaken, (locale) economie en (city) marketing. Integraal sportbeleid heeft oog voor al deze facetten en zoekt aansluiting bij deze gebieden.

Zo’n sportbeleid gaat over de volle breedte van breedtesport, maar ook over de (weg naar de) vaak veel smallere top. Het gaat over hoe mensen te stimuleren om te gaan sporten en bewegen; van (hang-en andere) jong(eren) tot oud(er), van valide tot gehandicapt. Het behelst ook het scheppen van voorwaarden die verantwoorde talentontwikkeling mogelijk maken en die het bedrijven van topsport structuur geven; en die ambitieuze clubs desgewenst helpen op weg naar een effectievere (professionele) organisatie.”

Accent op verenigingsondersteuning en de behoefte van expats

In het bestek van dit memo willen wij geen uitgebreid exposé geven over onze actieplannen en ideeën. Uit de rapportages die wij regelmatig verspreiden moge blijken dat vooral het Sportbedrijf al een scala aan activiteiten onderneemt om het sporten en bewegen te stimuleren. Al dan niet onder de vlag van “Amstelveen Beweegt!”

Naast specifieke “doe-acties” zoals de organisatie van een Indoortriatlon, de denksportmanifestatie Brainwave, Jeugdsportpas, schooltoernooien en andere sportieve evenementen, verdient het onderwerp “Verenigingsondersteuning” de komende periode veel aandacht. Verenigingen spelen immers allang niet meer louter op sportief gebied een cruciale rol, maar nemen juist in sociaal/maatschappelijke betekenis toe. Wij zien het als een taak om een adequaat antwoord te kunnen geven op de behoefte aan informatie en advies op allerlei terreinen van sport(management). Combinatiefunctionarissen kunnen eveneens een belangrijke rol vertolken in de steun aan verenigingen.

Ook de STAV is bezig daarop aan te sluiten door in te spelen op de ambitie van verenigingen om “hogerop te komen”. De organisatie van seminars over onderwerpen die in the picture zijn zullen standaard onderdeel van ons pakket gaan uitmaken. Inzet van deskundigen via onder meer de founderorganisaties is eveneens mogelijk.

Aanhalen van de relaties met verenigingen zal onder meer ook plaatsvinden in de vorm van “brainstorm bijeenkomsten”.

Amstelveen is een internationale gemeenschap. Er wonen en werken (tijdelijk en permanent) vele nationaliteiten. In het sportbeleid zou hiermee (meer) rekening gehouden moeten worden.

Een onderzoek naar de wensen/behoefte van deze bevolkingsgroepen is een eerste stap om verdere sportieve actie aan dit front op de rails te zetten.

Tenslotte hopen wij dat een reeds langgekoesterde hartenwens deze college periode in vervulling mag gaan: namelijk dat ieder kind dat na groep 8 de basisschool verlaat tenminste in het bezit is van een diploma A zwemmen. Wij zullen daartoe de aanzetten geven.

12. Ontwikkel het Topsportmodel verder tot een geïntegreerd Amstelveens Sportmodel

Geef door structurele steun de STAV (en het Sportbedrijf) de ruimte het Amstelveens Topsportmodel met succes inhoud en vorm te geven. Voortgaande samenwerken op het terrein van top- en breedtesportbeleid en actie, zal leiden tot werken op basis van een geïntegreerd Amstelveens Sportmodel.

Toelichting

De Stichting Topsport Amstelveen is zijn werkzaamheden in 2009 begonnen. Basis daarvoor vormt het bedrijfsplan met het Amstelveens Topsportmodel als kern. Kort gezegd: in

Amstelveen is de breedtesport de basis voor (vormen van) talentontwikkeling en in het verlengde daarvan het bedrijven van Topsport. Om dat te realiseren is de steun van het bedrijfsleven, onderwijs, gezondheidszorg en andere disciplines hard nodig. Daarom is de door ons bepleite integrale aanpak voor sportbeleid ook op dit werkveld logisch. De STAV is druk doende deze principes te vertalen in hun organisatieopzet (netwerk) en in het aangaan van samenwerkingsverbanden met onder meer het onderwijs en de gezondheidszorg. De founders van de STAV vormen, naast de gemeente bij uitstek belangrijke peilers waarop de dienstverlening van de stichting rust.

De ondersteuning die door de STAV wordt gegeven aan geslaagde initiatieven rond de Amstelveense badmintonopleiding van van Zijderveld en de opstart van een Amstelveense volleybalacademie toont aan dat er volop kansen zijn om talentontwikkeling en topsport in onze stad structureel tot groter bloei te brengen.

Het belang van het beschikken over een aan het inhoudelijk model “congruente vorm” –een top (sport)accommodatie volgens “integraal innovatief concept– hebben wij hierboven (zie onder 10) al benadrukt.

Twaalf wensen van Sportbedrijf en STAV inzake het sportbeleid 2010–2014

Bijlage: Aemstel Court topcentrum voor sport en innovatie

Aemstel Court: topcentrum voor sport en innovatie

Amstelveen heeft gekozen voor een integrale benadering van “sport en bewegen”. Breedtesport en topsport zijn derhalve geen gescheiden grootheden maar juist delen van één geheel. De verbindende schakel heet: talentontwikkeling. Dat heet tot nu toe: “het Amstelveens *Topsportmodel*”.

Voortschrijdend inzicht zegt dat: “Integraal Sportmodel Amstelveen”, een betere typering is.

Het omvattende idee is dat:

- breedtesport (verenigingen) de basis is en blijft om mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en te houden.
- topsport en topsporters de jeugd activeren om aan sport te gaan doen (“sporthelden creëren navolgers”).
- het daarom belangrijk is dat lokaal (vormen van) topsport wordt(en) bedreven.(tastbare topsport dichtbij).
- topsport in principe kan worden gekocht, maar het daarmee louter verwordt tot een “bedrijf”
- in plaats daarvan is gekozen voor structurele en vanuit de breedte georganiseerde talentontwikkeling, die zorgt voor continue selectie, opleiding en aanvoer van talenten (op weg) naar de top en zo de sportpiramide van basis tot top tot één stevig geheel maakt.
- met name rond topsport en de begeleiding van talenten en toppers sprake is van een dynamisch sociaal/medisch/technologisch/economisch complex van vernieuwend (wetenschappelijk) denken en handelen op veel terreinen.
- onderdelen van dit complex vaak nog (te) versnipperd worden aangeboden terwijl ze juist wel een onderlinge samenhang vertonen rond “de hele persoon van de sporter”.
- breedtesport evenzeer moet kunnen profiteren van de kennis en ervaring opgedaan bij de “complexe begeleiding” van talent –en topsporter.
- een breed opgezet kenniscentrum voor sport en innovatie, dat zo veel mogelijk (innovatieve) facetten van kennis herbergt, dienstbaar zal zijn aan de behoefte aan kennis, advies en directe begeleiding van de top– zowel als de breedtesport (er); voor heel Nederland.
- Amstelveen op basis van het plan van Dome en partners de mogelijkheid heeft om “via de markt” zo’n kenniscentrum voor de sport te (doen) realiseren.
- Amstelveen zich daarmee ook een sportaccommodatie verwerft, die “gratis” beschikbaar is en blijft voor de praktische invulling van het Integraal Sportmodel: het bedrijven van breedtesport, talentontwikkeling en topsport; maar ook voor andere concept gerelateerde activiteiten (zoals congressen, seminars, presentaties op (top)sportgebied.
- het een topaccommodatie wordt, waarop de gemeente desgewenst qua integriteit en behoud van het gekozen concept of anderszins bestuurlijk invloed kan blijven houden.
- het project echter in financieel exploitatief opzicht gegarandeerd zal voldoen aan het gemeentelijk uitgangspunt: nl. dat louter een bijdrage wordt gegeven in de investering via het ter beschikking stellen van de benodigde grond; en nimmer via het moeten dekken van tekorten in de exploitatie.
- Concluderend: Amstelveen een integraal sportbeleid kan voeren met “als kers op de taart” een uniek topcentrum voor sport en innovatie, waarmee en waarin alle vormen van sport en bewegen gediend worden.

